

Medizincontrolling LUKS

Validierung Zusatzentgelte

Einblick in Prozesskette am LUKS

Florian Wüthrich, Leitung Medizincontrolling & Qualitätsmanagement
24.09.2025

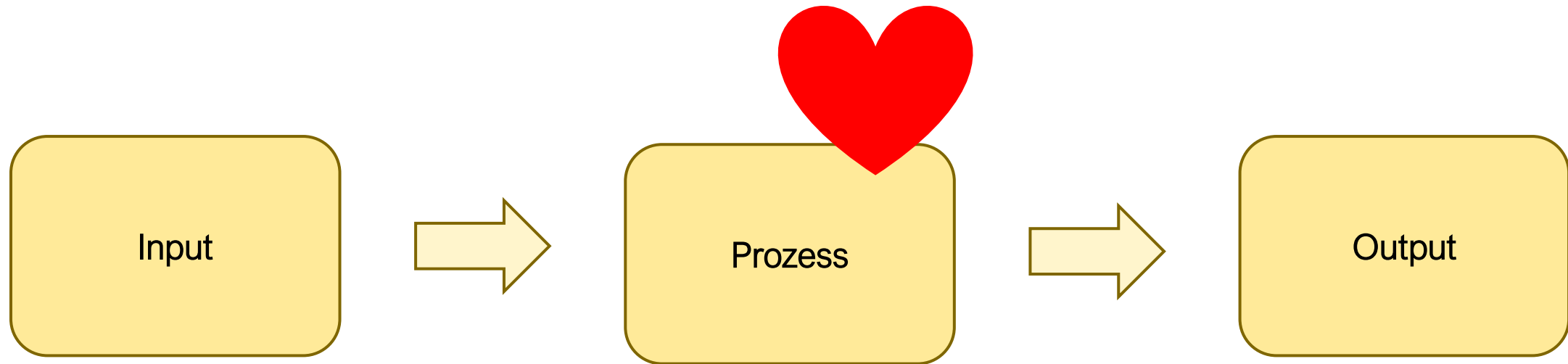


Bildquelle: <http://www.medinside.ch/de/das-sind-die-20-teuersten-medikamente-der-schweiz-20221116>

Prozess Zusatzentgelte (Medikamente)



Prozess Zusatzentgelte (Medikamente)



Wirkstoff (ZE-Katalog) verabreicht

- ✓ Wirkstoff (ATC Code)
- ✓ Menge (Einheit)
- ✓ Verabreichungsart

Rechnung gestellt

- ✓ Korrektes ZE
- ✓ Zahlungseingang

Prozess Zusatzentgelte (Medikamente)



Wirkstoff (ZE-Katalog) verabreicht

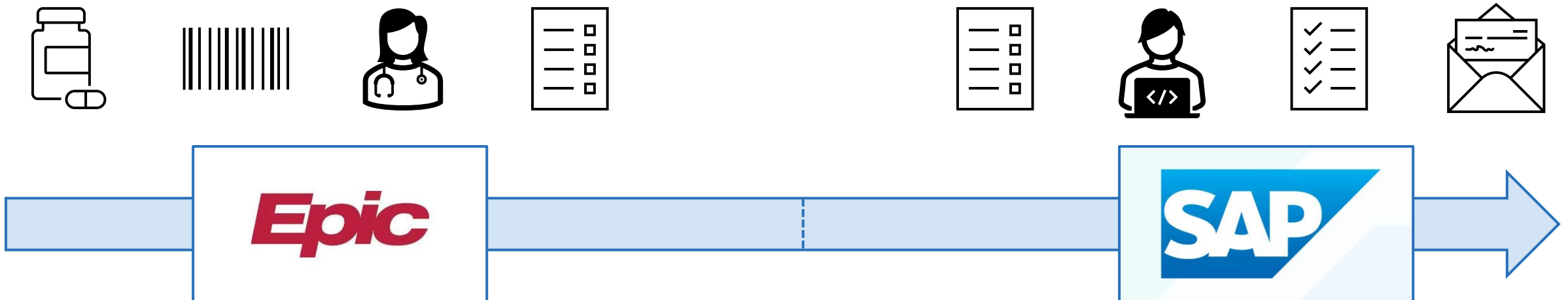
- ✓ Wirkstoff (ATC Code)
- ✓ Menge (Einheit)
- ✓ Verabreichungsart

Rechnung gestellt ✗

- ✗ Korrektes ZE
- ✗ Zahlungseingang

Prozess Zusatzentgelte (Medikamente)

- Wirkstoff wird Patient verabreicht
- Daten (Scan/manuell) werden in KIS erfasst
 - Wirkstoff (ATC-Code)
 - Verabreichungsmenge (richtige Einheit)
 - Verabreichungsart (oral, i.V., ...)
 - Etc.
- Leistungsdaten (Wirkstoffabgabe) werden nach SAP geschickt
- *Diagnose (ICD-10) durch Codierung erfasst**
- Leistung Zusatzentgelt wird generiert
- Rechnung wird gestellt



Validierungsprozess Zusatzentgelte (Medikamente)



Ausgangslage

Ziele

- Identifikation Fälle mit Wirkstoffgabe ohne Verrechnung korrektes Zusatzentgelt
 - für Nachfakturierung
 - für Prozessverbesserung
- Manuelle Tätigkeit (Ressourcen) tief halten

Herausforderungen

- Daten aus verschiedenen Quellen (Leistungsdaten KIS, Abrechnungsdaten ERP)
- ZE-Katalog als «Regelwerk» für Abrechnung ZE
- Jahresversionen der ZE-Kataloge
- um 100 ZE-Positionen im Katalog

Anlage 2: Zusatzentgelt-Katalog

Definition und differenzierte Beträge

(Zusatzentgelte sind nicht anwendbar, wenn ein Produkt im Rahmen von Studien oder über das Donation Programm des Herstellers verabreicht wird)

Zusatzentgelt	CHOP/ATC-Code	Bezeichnung	Einschränkungen zur Abrechenbarkeit	Betrag [CHF]
1	2	3	4	5
ZE-2025-11		Bevacizumab, intravenös		
ZE-2025-11.21	L01FG01	Bevacizumab	50 mg bis unter 150 mg, Alter < 6 Jahre [3]	165.55
ZE-2025-11.22	L01FG01	Bevacizumab	150 mg bis unter 250 mg, Alter < 6 Jahre [3]	331.09
ZE-2025-11.23	L01FG01	Bevacizumab	250 mg bis unter 350 mg	496.64
ZE-2025-11.24	L01FG01	Bevacizumab	350 mg bis unter 450 mg	662.19
ZE-2025-11.25	L01FG01	Bevacizumab	450 mg bis unter 550 mg	827.74
ZE-2025-11.26	L01FG01	Bevacizumab	550 mg bis unter 650 mg	993.28
ZE-2025-11.27	L01FG01	Bevacizumab	650 mg bis unter 750 mg	1'158.83
ZE-2025-11.28	L01FG01	Bevacizumab	750 mg bis unter 850 mg	1'324.38
ZE-2025-11.29	L01FG01	Bevacizumab	850 mg bis unter 950 mg	1'489.92
ZE-2025-11.30	L01FG01	Bevacizumab	950 mg bis unter 1150 mg	1'738.24
ZE-2025-11.31	L01FG01	Bevacizumab	1150 mg bis unter 1350 mg	2'069.34
ZE-2025-11.32	L01FG01	Bevacizumab	1350 mg bis unter 1550 mg	2'400.43
ZE-2025-11.33	L01FG01	Bevacizumab	1550 mg bis unter 1750 mg	2'731.53
ZE-2025-11.34	L01FG01	Bevacizumab	1750 mg bis unter 1950 mg	3'062.62
ZE-2025-11.35	L01FG01	Bevacizumab	1950 mg bis unter 2350 mg	3'559.26
ZE-2025-11.36	L01FG01	Bevacizumab	2350 mg bis unter 2750 mg	4'221.45
ZE-2025-11.37	L01FG01	Bevacizumab	2750 mg bis unter 3350 mg	5'049.18
ZE-2025-11.38	L01FG01	Bevacizumab	3350 mg bis unter 3950 mg	6'042.47
ZE-2025-11.39	L01FG01	Bevacizumab	3950 mg bis unter 4550 mg	7'035.75
ZE-2025-11.41	L01FG01	Bevacizumab	4550 mg bis unter 5150 mg	8'029.03
ZE-2025-11.42	L01FG01	Bevacizumab	5150 mg bis unter 5750 mg	9'022.31
ZE-2025-11.43	L01FG01	Bevacizumab	5750 mg und mehr	10'015.59

Identifikation der Fälle mit Wirkstoffgabe (KIS)

Cogito SlicerDicer ergo sum

 Rückgängig
  Wiederholen

Anzahl Medikationsverabreichungen

Zwischen 01.01.2025 und 31.12.2025

FID	PID	Zeitpunkt Verabreich...	Verordnungsname	Komponente Einfacher Generis...	Verabreic...	Verabreic...	Verabreichu...	Aktion
📅 1. Jan – 31. Dez 2025								
103279998	2678462	29.04.2025 11:20	Bevacizumab 500 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	500.00	mg	intravenös	Neuer Beutel
103345681	2678462	05.06.2025 14:05	Bevacizumab 500 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	500.00	mg	intravenös	Neuer Beutel
400073016	707457	16.07.2025 14:52	Bevacizumab 600 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	600.00	mg	intravenös	Neuer Beutel
103412845	41262	08.08.2025 11:44	Bevacizumab 700 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	700.00	mg	intravenös	Neuer Beutel

Filter

Fallart.Stationär

Austrittsdatum.2025

Falltyp.Akutpatient

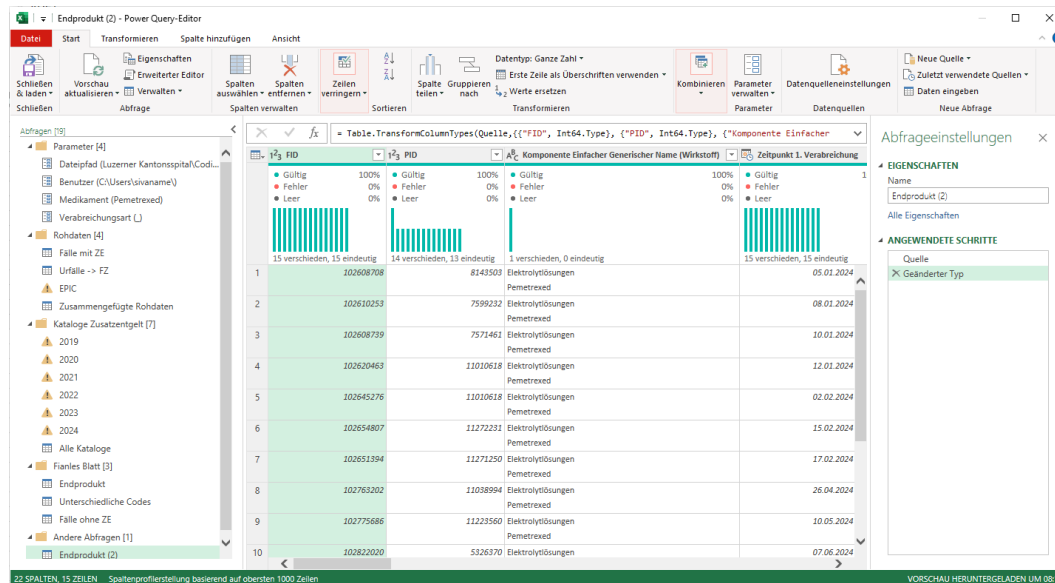
DRG Zusatzentgelte ZGZE11.02 Bevacizumab 250 mg bis unter 350 mg, ZGZE11.03 Bevacizumab 350 mg bis unter 450 mg, ZGZE11.04 Bevacizumab 450 mg bis unter 550 mg, ZGZE11.05 Bevacizumab 550 mg bis unter 650 mg, ZGZE11.06 Bevacizumab

Fallart.Fallart mit FZ ALL.Stationär; Falltyp.Falltyp.Akutpatient; DRG Zusatzentgelte.@Flat.ZGZE11.02 Bevacizumab 250 mg bis unter 350 mg, ZGZE11.03 Bevacizumab 350 mg bis unter 450 mg, ZGZE11.04 Bevacizumab 450 mg bis unter 550 mg, ZGZE
Liste geladen (10 Zeilen)

Fall Nr code	Patient Nr code	Fallart code	Austrittsdatum TAG	DRG Zusatzentgelte code	DRG Zusatzentgelte Verrechenbar code	DRG Zusatzentgelte Fakturiert code	Anzahl Fälle	Erlöse ZE
0103279998	0002678462	1 stationär	30.04.2025	ZGZE11.25 Bevacizumab, intravenös, 450 mg bis unter 550 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	372.48
0103279998	0002678462	1 stationär	30.04.2025	ZKZE11.25 Bevacizumab, intravenös, 450 mg bis unter 550 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	455.26
0103345681	0002678462	1 stationär	04.07.2025	ZGZE11.25 Bevacizumab, intravenös, 450 mg bis unter 550 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	372.48
0103345681	0002678462	1 stationär	04.07.2025	ZKZE11.25 Bevacizumab, intravenös, 450 mg bis unter 550 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	455.26
0103412845	0000041262	1 stationär	26.08.2025	ZGZE11.27 Bevacizumab, intravenös, 650 mg bis unter 750 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	521.47
0103412845	0000041262	1 stationär	26.08.2025	ZKZE11.27 Bevacizumab, intravenös, 650 mg bis unter 750 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	637.36
0400073016	0000707457	1 stationär	17.07.2025	ZGZE11.28 Bevacizumab, intravenös, 750 mg bis unter 850 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	595.97
0400073016	0000707457	1 stationär	17.07.2025	ZKZE11.28 Bevacizumab, intravenös, 750 mg bis unter 850 mg	nur verrechenbare ZE	nur fakturierte ZE	1	728.41

Teilautomatisierter Report

Power-Query (Excel)



Wirkstoffgabe (EPIC)

Anzahl Medikationsverabreichungen									
Zeitraum: 01.01.2025 bis 31.12.2025									
FID	FID	Zeitpunkt Verabreich.	Verordnungstext	Komponente Einfacher Gesamts.					
				Verabreich.	Verabreich.	Verabreich.	Verabreich.	Verabreich.	Aktion
1. Jan – 31. Dez 2025									
103279998	2678462	29.04.2025 11:20	Bevacizumab 500 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 ml, Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	500.00	mg	intravenös	Neuer Beutel	
103345661	2678462	05.06.2025 14:05	Bevacizumab 500 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 ml, Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	500.00	mg	intravenös	Neuer Beutel	
400073016	707457	16.07.2025 14:52	Bevacizumab 600 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 ml, Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	600.00	mg	intravenös	Neuer Beutel	
103412843	41262	08.08.2025 11:44	Bevacizumab 700 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 ml, Infusion	Bevacizumab Elektrolytlösungen	700.00	mg	intravenös	Neuer Beutel	

Zusatzentgelte (SAP)

[illegible]

ZE-Katalog (SwissDRG)

Zusatzinfo		Bezeichnung		Einschränkungen zur Abschreibbarkeit		Betrag [CHF]
1	2	3	4	5	6	7
ZE-2025-11		Bevacizumab, intravenös				165,66
ZE-2025-11-21	LE10F01	Bevacizumab	50 mg bis unter 150 mg, Alter < 2 Jahre (2)			165,66
ZE-2025-11-22	LE10F01	Bevacizumab	150 mg bis unter 200 mg, Alter < 2 Jahre (2)			374,09
ZE-2025-11-23	LE10F01	Bevacizumab	200 mg bis unter 350 mg			400,55
ZE-2025-11-24	LE10F01	Bevacizumab	350 mg bis unter 450 mg			622,15
ZE-2025-11-25	LE10F01	Bevacizumab	450 mg bis unter 550 mg			827,74
ZE-2025-11-26	LE10F01	Bevacizumab	550 mg bis unter 650 mg			893,34
ZE-2025-11-27	LE10F01	Bevacizumab	650 mg bis unter 750 mg			1.168,83
ZE-2025-11-28	LE10F01	Bevacizumab	750 mg bis unter 850 mg			1.224,38
ZE-2025-11-29	LE10F01	Bevacizumab	850 mg bis unter 950 mg			1.485,14
ZE-2025-11-30	LE10F01	Bevacizumab	950 mg bis unter 1.150 mg			1.718,24
ZE-2025-11-31	LE10F01	Bevacizumab	1.150 mg bis unter 1.350 mg			1.949,35
ZE-2025-11-32	LE10F01	Bevacizumab	1.350 mg bis unter 1.650 mg			2.400,42
ZE-2025-11-33	LE10F01	Bevacizumab	1.650 mg bis unter 1.950 mg			2.711,53
ZE-2025-11-34	LE10F01	Bevacizumab	1.950 mg bis unter 2.550 mg			3.662,83
ZE-2025-11-35	LE10F01	Bevacizumab	2.550 mg bis unter 3.050 mg			3.928,96
ZE-2025-11-36	LE10F01	Bevacizumab	3.050 mg bis unter 3.550 mg			4.241,45
ZE-2025-11-37	LE10F01	Bevacizumab	3.550 mg bis unter 3.950 mg			4.928,45
ZE-2025-11-38	LE10F01	Bevacizumab	3.950 mg bis unter 4.550 mg			5.184,47
ZE-2025-11-39	LE10F01	Bevacizumab	4.550 mg bis unter 5.550 mg			7.035,75
ZE-2025-11-40	LE10F01	Bevacizumab	5.550 mg bis unter 6.150 mg			7.979,83
ZE-2025-11-42	LE10F01	Bevacizumab	6.150 mg bis unter 6.750 mg			9.022,31
ZE-2025-11-43	LE10F01	Bevacizumab	6.750 mg und mehr			10.013,55

Inhalte des Reports

- Komplete Fall Liste des selektionierten Wirkstoffs
- Separate Fall Liste mit Wirkstoffgabe aber fehlendem Zusatzentgelt
- Separate Fall Liste mit Wirkstoffgabe und Zusatzentgelt aber falsche Kategorie (Menge)

Parameter in der Fall Liste

- Fallnummer / Patientenummer / Alter bei Eintritt
- **IST:** ATC-Code / Wirkstoff / Verabreichungsmenge / Verabreichungsart / Verabreichungszeitpunkt
- **IST:** Effektives Zusatzentgelt (auf Fall) / Verabreichungsmenge (Range) / Betrag aus ZE
- **SOLL:** Einschränkungen ZE-Katalog / Erwartetes Zusatzentgelt (Katalog) / Erwarteter Betrag aus ZE
- **ABGLEICH:** Zusatzentgelt (IST) ungleich Zusatzentgelt (SOLL)
- **ABGLEICH:** Zusatzentgelt (SOLL) aber kein Zusatzentgelt (IST)

Report Validierung Zusatzentgelte

	A	C	D	E	F	G	I	J	K	L	M	N	Q	R	S	T	U
1	FID	Komponente Einfacher Generischer Name (V)	Zeitpunkt 1. Verabrei	CHOP/ATC- Bezeichnung	Häufigster Verordnungsname	Jahr F	Jahr Kat	Verabreichungsmeng	Code Fall	Code Katalog	Einschränkungstext	Total Erlöse	Erlös Kat	Differenz Erlös Katalog - Erlös	Eintrittsa	Austrittsda	
2	0102868916	ElektrolytlösungenPemetrexed	08.07.2024	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 1000 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2024	2024	1000	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	1084	1084	66	11.07.2024	
3	0102127006	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	11.01.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 850 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2023	2023	850	07.23	850 mg bis unter 950 mg	0	1020	1020	59	12.01.2023	
4	0102163805	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	24.01.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 975 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2023	2023	975	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	1134	1134	55	26.01.2023	
5	0102187602	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	10.02.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 600 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	600	07.20	550 mg bis unter 650 mg	0	680	680	69	14.02.2023	
6	0102206836	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	25.02.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 975 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2023	2023	975	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	1134	1134	60	28.02.2023	
7	0102356951	ElektrolytlösungenPemetrexed	03.07.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 800 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	800	07.22	750 mg bis unter 850 mg	0	907	907	72	05.07.2023	
8	0102426052	ElektrolytlösungenPemetrexed	21.08.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 750 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	750	07.22	750 mg bis unter 850 mg	0	907	907	68	05.09.2023	
9	0102427712	ElektrolytlösungenPemetrexed	21.08.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 1025 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	1025	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	1134	1134	60	22.08.2023	
10	0102410854	ElektrolytlösungenPemetrexed	30.08.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 750 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	750	07.22	750 mg bis unter 850 mg	0	907	907	58	31.08.2023	
11	0102434813	ElektrolytlösungenPemetrexed	11.09.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 1050 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	1050	07.25	1050 mg bis unter 1150 mg	0	1247	1247	60	12.09.2023	
12	0102463779	ElektrolytlösungenPemetrexed	20.09.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 750 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	750	07.22	750 mg bis unter 850 mg	0	907	907	59	21.09.2023	
13	0102460331	ElektrolytlösungenPemetrexed	02.10.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 1000 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	1000	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	1134	1134	60	03.10.2023	
14	0102472524	ElektrolytlösungenPemetrexed	11.10.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 750 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	750	07.22	750 mg bis unter 850 mg	0	907	907	59	12.10.2023	
15	0102460340	ElektrolytlösungenPemetrexed	23.10.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 1000 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	1000	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	1134	1134	60	24.10.2023	
16	0102502489	ElektrolytlösungenPemetrexed	27.10.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 975 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	975	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	1134	1134	55	01.11.2023	
17	0102499528	ElektrolytlösungenPemetrexed	03.11.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 750 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	750	07.22	750 mg bis unter 850 mg	0	907	907	59	04.11.2023	
18	0102565048	ElektrolytlösungenPemetrexed	29.11.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 500 mg/m ² + 900 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	900	07.23	850 mg bis unter 950 mg	0	1020	1020	65	30.11.2023	
19	0102565518	ElektrolytlösungenPemetrexed	01.12.2023	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed 900 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL Infusion	2023	2023	900	07.23	850 mg bis unter 950 mg	0	1020	1020	69	01.12.2023	
20	0101985471	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	29.08.2022	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 900 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2022	2022	900	07.23	850 mg bis unter 950 mg	0	2176	2176	66	30.08.2022	
21	0101985184	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	19.09.2022	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 900 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2022	2022	900	07.23	850 mg bis unter 950 mg	0	2176	2176	66	20.09.2022	
22	0102025561	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	14.10.2022	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 1000 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2022	2022	1000	07.24	950 mg bis unter 1050 mg	0	2417	2417	67	25.10.2022	
23	0102017534	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	31.10.2022	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 900 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2022	2022	900	07.23	850 mg bis unter 950 mg	0	2176	2176	66	01.11.2022	
24	0102099389	ElektrolytlösungenElektrolytlösungenPemetrexed	22.12.2022	L01BA04	Pemetrexed	PEMETrexed (PEMETREXED ACCORD LIQUID) 500 mg/m ² + 850 mg in Natriumchlorid 0.9 % 100 mL	2022	2022	850	07.23	850 mg bis unter 950 mg	0	2176	2176	59	23.12.2022	
25																	
26																	
27																	
28																	
29																	
30																	
31																	
32																	
33																	
34																	

Fehlerquellen im Prozess

Medikamente

- Studienmedikamente (Gratisware)

Klinikinformationssystem (EPIC)

- Medikamentengabe auf falschem Fall (z.B. ambulanter Fall)
- Medikationsprozess funktioniert sonst gut

Schnittstelle

- Übermittlung der Leistungsdaten ins ERP fehlerhaft (z.B. Wartungsabend)

Abrechnungssystem (ERP)

- Parametrisierung fehlerhaft (z.B. Medikament in Tabelle fehlend, ZE-Katalog fehlerhaft eingepflegt, etc.)
- Diagnosestellung nach Generierung ZE → setzt ZE auf «nicht verrechenbar»

Fazit - Validierungsprozess Zusatzentgelte (Medikamente)



Validierungsprozess Zusatzentgelte - Digitalisierungsgrad



Fazit Validierungsprozess Zusatzentgelte (Medikamente)

- Hoher Initialaufwand für Erstellung der Reports
- Manueller (aufwändiger) Abgleich fehlerhafter Fälle
- Jährliche Anpassungen durch neue ZE-Kataloge
- Höherer Automatisierungsgrad wünschenswert (Enterprise Data Warehouse, KI, etc.)

ABER...

- Lohnenswert - mehrere hunderttausend Franken nachfakturiert
- Fehler im Prozess identifiziert und behoben (Lernkurve)